

あなたの会社の“ライフステージ”が分かったら

まずは経営計画書を作りましょう！

お手伝いさせていただきます！



経営計画書とは

将来の夢や目標に向けて、“そうなるためにどうするか”という方向をまとめたものです。経営改善・設備投資・事業承継時など、経営の転機において重要な役目を果たします。経営理念に基づく、経営方針や目標の方向性を定め、社員一丸となって共有し、推進していくことで目標達成に近づきます。

作った計画書は様々な場面で活用できます

現在、経営者の平均年齢は66才で、多くの中小企業が事業承継のタイミングを迎えようとしています。商工会議所では、企業のライフステージに応じ、見直しをしながら様々な面で活用できる事業計画作成のお手伝いを行います。経営状況の把握や分析を行い、課題・強みの抽出、財務・販売計画などをたてます。経営計画書は、企業のロードマップとなるメリットのほかに、各種制度活用時や補助金申請、金融機関に提出が求められる際に活用できます。

ご相談を受け入れ体制

岡谷商工会議所では
関係機関や専門家と連携して
専門性の高い支援をします

商工会議所

専門家を活用しましょう

| | |
|---------|-----------|
| 税理士 | 不動産鑑定士 |
| 弁護士 | 弁理士 |
| 中小企業診断士 | 土地家屋調査士 |
| 社会保険労務士 | デザイナー |
| 司法書士 | Web制作者 など |
| 行政書士 | |

専門家

金融機関
保証協会

経済団体
支援機関

連携
&
伴走支援

行政

研究機関
大学など

商工業者
農林漁業者団体

消費者
地域住民

一緒に経営を
良くしましょう！



中小企業・小規模事業者のみなさんへ 企業が元気になるために

独立
しようかな

色々と
相談したい！

補助金を
活用して
販路拡大を
図りたい

新規事業を
考えているけれど
使える制度は
あるかな？

先行きが
不安

新しい事業を
立ち上げたい

展示会や
商談会に参加して
取引先の拡大を
めざしたい

事業の
引継について
悩んでいる

売上が
減少しているので
改善計画を
立てたい

商工会議所は商工業者みなさんのための機関です

中小企業・小規模事業者は、雇用・多様な技術・技能の担い手として、

日本の経済・社会においてなくてはなりません。

商工会議所は、商工業界の意見をまとめ、関係官庁に対して提言をしています。

また、小規模事業者支援法に基づく伴走型支援により各方面に働きかけを行い、

時代にあわせた経営支援を目指しています。

2つの主な事業

① 経営改善普及事業／伴走型支援事業
事業者や企業の応援

② 地域総合振興事業
魅力あるまちづくりや販わいの創出

企業相談の他に、まちづくりの
相談にも応じています！

3つの約束

① 原則「無料」

② 知り得た秘密の厳守

③ 小規模事業者であれば
会員・非会員の区別なく指導

ご相談・お問い合わせをお気軽にどうぞ



STEPごとの支援事例

- 活用した国の制度
- 連携事業・事業引継ぎ支援センター
 - ・よろず支援拠点
 - ・弁護士
 - ・税理士
 - ・社会保険労務士

STEP 1 創業期

1 カフェ・飲食店

相談内容 創業計画書 資金調達

創業に必要なことを
教えて欲しい



こんな支援を受けました

- 諏訪エリア広域指導員と連携し、創業計画作成支援
- 開業資金→融資制度の活用(保証協会・銀行へ)
- 店舗立地相談→市場調査
- 設備購入→資金計画・返済計画の作成

事業者の
声 夢であったお店を開くことができた。
今後は経営について相談したい。

1 美容室・エステサロン

相談内容 経理・記帳

帳簿へ記帳の仕方を
教えて欲しい



こんな支援を受けました

会計のルール、現金出納簿の
記入の仕方、会計ソフトの導入について支援を受けた
※創業支援策には、事業計画作成について学べる創業スクール等の
特定創業支援制度があります。

事業者の
声 決算処理、確定申告も3年かけて、
自分でできるようになりました。

STEP 2 成長期

2 ラーメン店

相談内容 事業展開 販路開拓

補助金を活用して
お客様を
増やしたい



こんな支援を受けました

- 小規模企業持続化補助金の申請支援
- 現状分析
- 経営計画の作成

事業者の
声 今後はタブレットレジなどIT活用や国の制度を
活用し、販路拡大と業務を効率化したい。

2 生活関連サービス業(法人)

相談内容 生産性向上 設備投資

設備導入に伴い
国の税制支援を
受けたい



こんな支援を受けました

- 諏訪地域広域指導員と連携し、
経営力向上計画作成の支援を行った

事業者の
声 設備投資固定資産税の減免が受けられた。
今後も国の制度を活用したい。

STEP 3 成熟期

3 製造業(法人)

相談内容 融資相談(資金繰り) 資金調達
経営改善 生産性向上 働き方改革

● 運転資金をかりたい
● 業務改善をしたい



こんな支援を受けました

- マル経資金→融資制度の活用
- 〓 ミラサポによる専門家派遣
- 経営計画の見直し ● 現場改善、業務改善
- 運営方法の見直し ● 経費削減

事業者の
声 専門家から業務改善の方法と進め方
についてサポートを受けられた。

ハッピーリタイアへむけて
経営者は準備を

確認が必要なこと
従業員、会社財産、経営者保証、借入金、税制

- 後継者がいる
課題の整理、事業の磨き上げ、事業承継計画の策定へ
- 後継者がいないが引き継いでもらいたい
後継者バンク、事業引継ぎ支援センター、M&A
- 事業を整理し廃業したい
弁護士、税理士へ

事業承継
ネットワークを活用し
事業の未来を
一緒に考えましょう!

STEP 4 事業引継ぎ期

4 美容室

相談内容 事業承継

後継者がいるが
どう進めて良いか
わからない



こんな支援を受けました

- よろず支援拠点コーディネーターと面談
- 現状課題の整理

事業者の
声 事業承継計画を策定し、
税制メリットを受けたい。

4 1 飲食店・食堂

相談内容 事業承継 創業

今の店を誰かに
継いでほしい



食堂を
創業したい

- 個人版M&A
- 新事業の創業準備